



# Evaluación Ex Post – SNI Chile

Fernando Cartes Mena

Jefe División de Evaluación Social de Inversiones

Ministerio de Desarrollo Social

**Seminario Internacional**

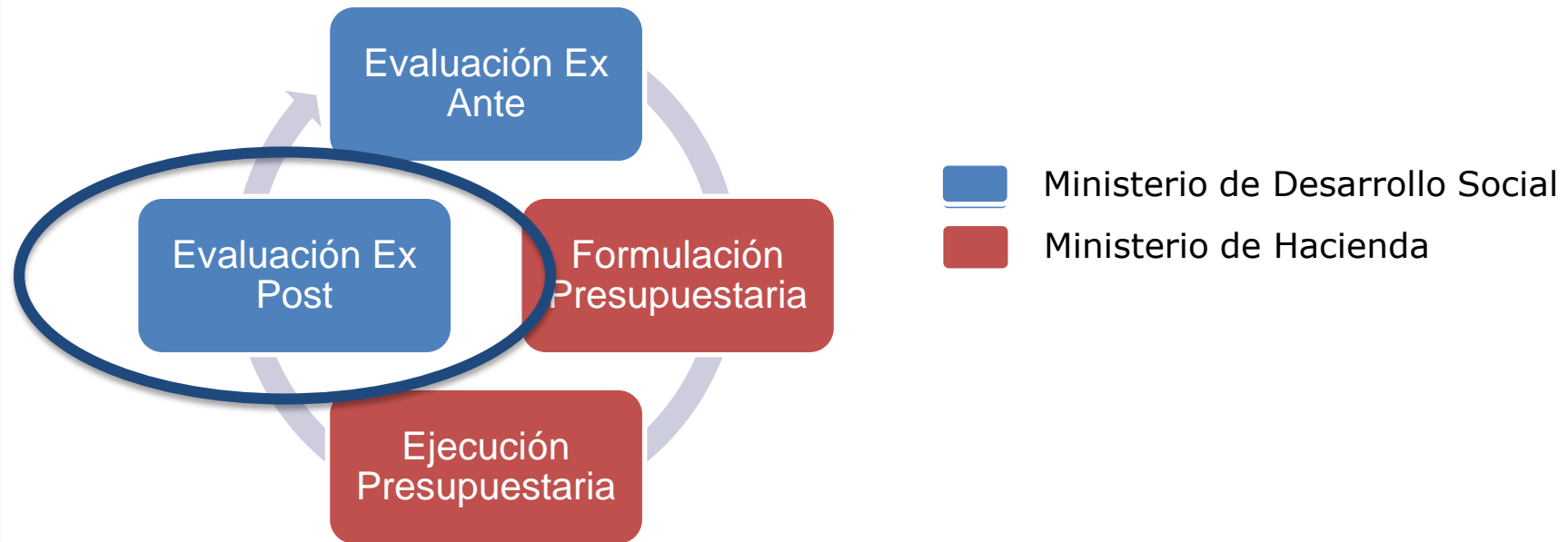
**Modernización del SNIP Peruano y las Buenas Prácticas**

Lima, Perú

21 y 22 de Junio 2016

# SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES (SNI)

El SNI norma y rige el **proceso de inversión pública** de Chile. Reúne las metodologías, normas y procedimientos que orientan la formulación, ejecución y evaluación de las Iniciativas de Inversión (IDI) que postulan a fondos públicos. El SNI está compuesto por 4 subsistemas:



# OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN EX POST

- Identificar el grado de cumplimiento de los objetivos planteados y la validez de las proyecciones ex ante.
- Analizar el cumplimiento de los procesos y procedimientos técnicos y administrativos establecidos en la evaluación ex ante.
- Derivar acciones correctivas para mejorar los procesos de inversión vigentes y la gestión de los proyectos.
- Generar información y lecciones para apoyar el proceso de actualización de metodologías, capacitación, criterios de formulación y evaluación ex ante.



# TIPOS DE DE EVALUACIÓN **EX POST**

## Evaluación Ex Post

## Oportunidad en que se realiza la evaluación

Corto Plazo  
(Producto)

- Al término de la Ejecución
- Entrada en Operación (1 o 2 años)

Mediano Plazo  
(Intermedio)

- En la etapa de Operación.
- Proyectos con 3 a 7 años de operación.

de Largo Plazo  
(Impacto)

- En la etapa de operación en régimen.
- Proyectos con más de 7 años de operación

# EX POST DE CORTO PLAZO

## Ex Post de Corto Plazo

Fase I

Consiste en la evaluación y análisis de los costos, plazos y magnitudes de los proyectos (al término de su ejecución), a objeto de contar con referencias para la formulación y evaluación de proyectos nuevos.

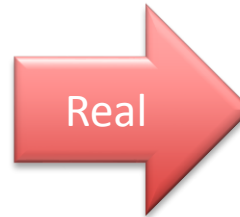
Fase II

Consiste en visitar proyectos en operación para observar, registrar y analizar cómo funcionan aspectos relevantes de la formulación, con el objeto de extraer lecciones aprendidas, que sean útiles para otros proyectos.

Programado



Real



Evaluación



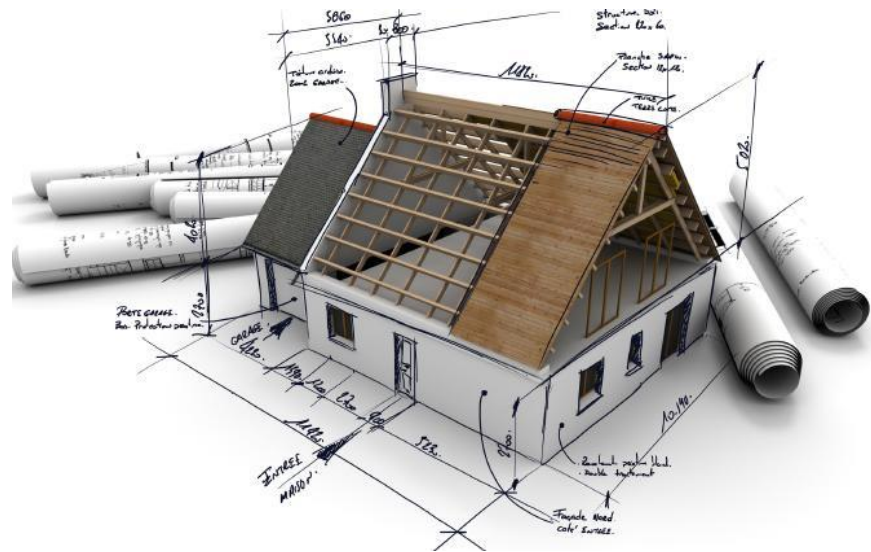
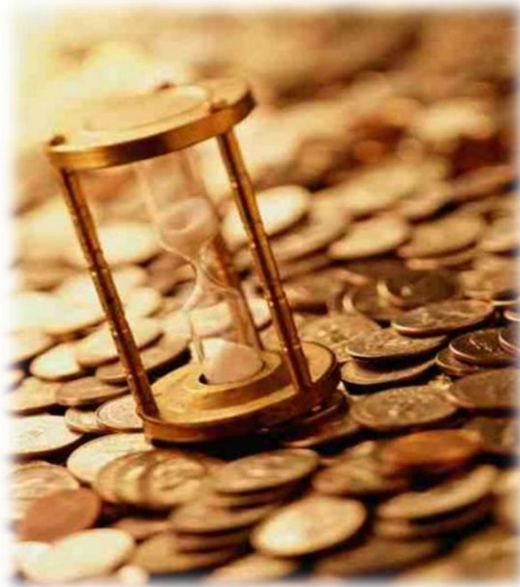
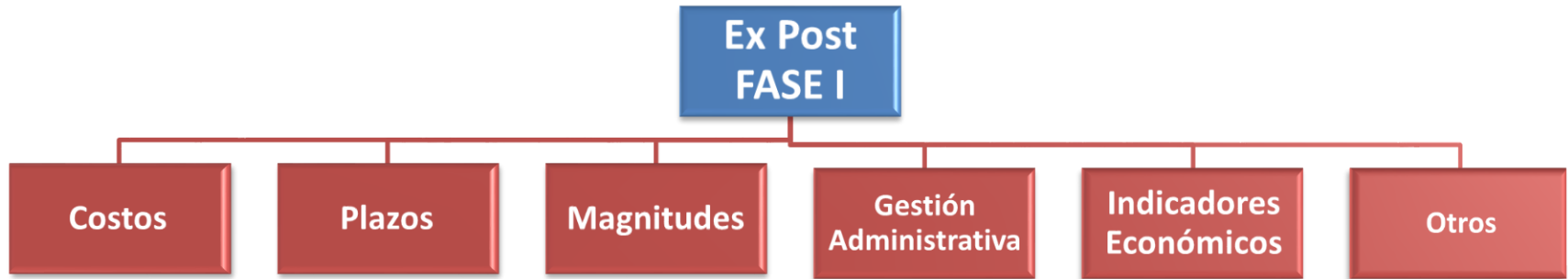
# EX POST DE CORTO PLAZO

## CARACTERÍSTICAS DEL PROCESO

Dimensiones	Aspectos	Hasta el Proceso 2010	Del Proceso 2011 al 2014	A partir del Proceso 2015
COBERTURA	Modalidad de Evaluación	Muestra de proyectos, programas y estudios básicos	100% de proyectos	Selección Estratégica de proyectos por subsector y visitas a terreno
	Nº Proyectos	200	Más de 600	<b>FASE I:</b> Alrededor de <b>215</b> <b>FASE II: Piloto:</b>
	Fuente Financiamiento	FNDR	FNDR y Sectoriales	
	Período de Referencia	Dos años anteriores a la evaluación	El año anterior a la evaluación	
GENERACIÓN DE RESULTADOS	Informes	Nacional	Nacional y Sectorial	Informes Nacional, Sectorial y de Visita
	Registro por Proyecto evaluado	Ninguno	Informe Individual en el Banco Integrado de Proyectos	
OPTIMIZACIÓN DEL TIEMPO	Sistema	Manual	Automático (con carga de información del BIP)	

# EX POST DE CORTO PLAZO: FASE I

## ¿QUÉ ANALIZA?



# EX POST DE CORTO PLAZO: FASE I

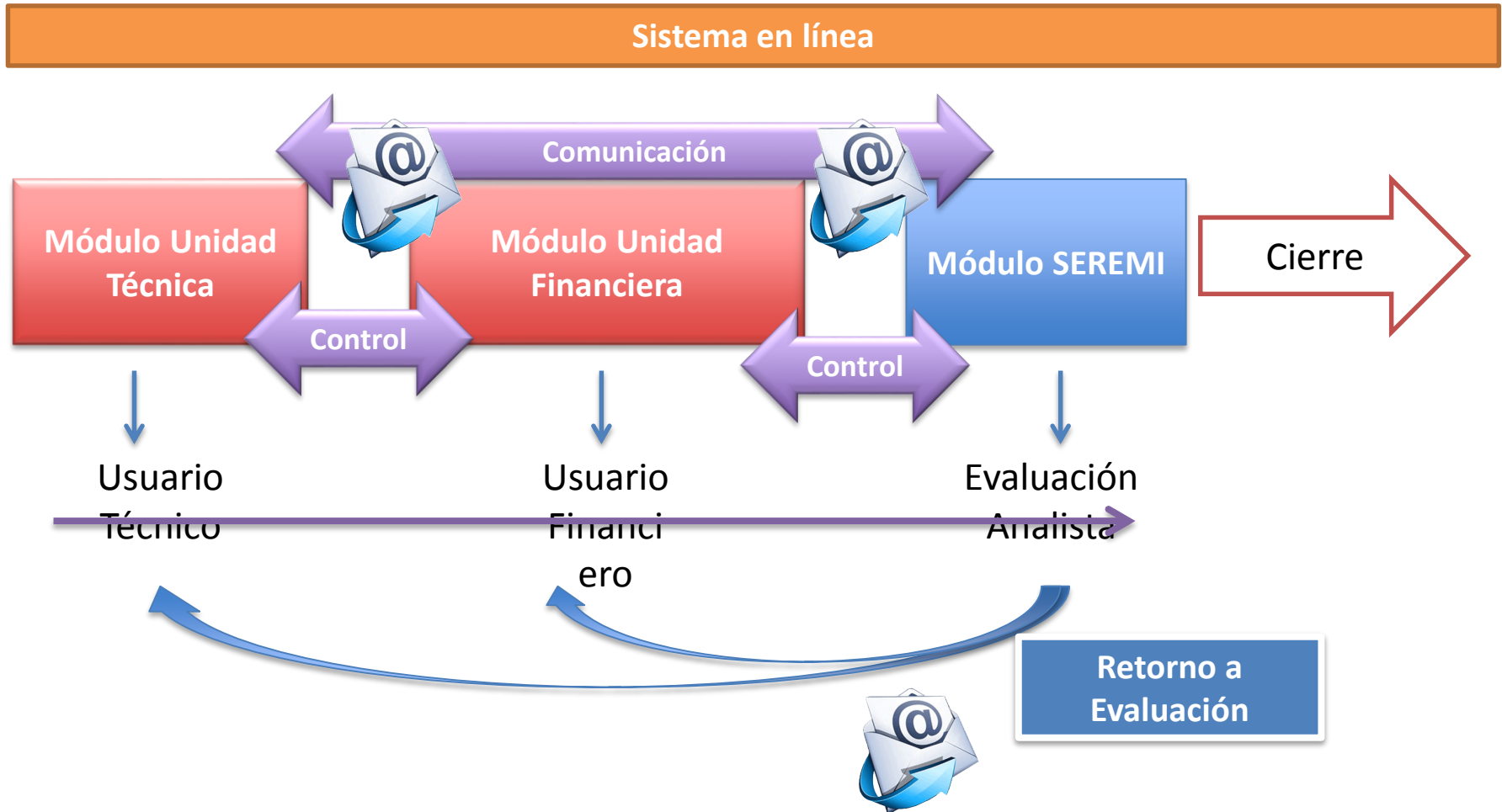
## INDICADORES

Variable	Nombre indicador	Descripción
Plazos (meses)	Variación plazo recomendado por ítems	Plazo Real vs Plazo Recomendado de: Obra Civil, Equipos, Equipamiento, Consultorías, Terreno
	Variación plazo total recomendado	Plazo Total Real vs Plazo Total recomendado de Ejecución del Proyecto
Costos (M\$)	Variación del monto recomendado	Monto Contratado v/s Monto Recomendado
		Monto Ejecutado v/s Monto Recomendado
	Variación del Monto Contratado	Monto Ejecutado v/s Monto Contratado
	Costo por Magnitud	Monto Ejecutado v/s Magnitud Real
Magnitud	Cumplimiento de la magnitud recomendada	Magnitud Ejecutada v/s magnitud recomendada



# EX POST DE CORTO PLAZO: FASE I

## FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA INFORMÁTICO : AVANCES TECNOLÓGICOS IMPLEMENTADOS



## EX POST DE CORTO PLAZO: FASE II

### ¿QUÉ ANALIZA?

Las Visitas a Terreno buscan entender las causas que generan un determinado resultado (el porqué), en las siguientes áreas...

Identificación del problema	Funcionalidad
Área de influencia	Uso de la infraestructura
Localización	Calidad del servicio
Población beneficiaria	Equipos y equipamiento
Estimación de demanda	Operación y mantenimiento
Capacidad instalada	Personal
Diseño	Adecuación metodológica

...para expresarlas en forma de lecciones aprendidas.

# EX POST DE CORTO PLAZO

## INFORMACIÓN PAGINA WEB



Ministerio de  
Desarrollo  
Social

Gobierno de Chile

Sistema  
Nacional de  
**Inversiones**

[Inicio](#)

[Quiénes Somos](#)

[Evaluación de Iniciativas](#)

[Centro Documentación](#)

[Galería](#)

[Inicio](#) » [Centro de Documentación](#) » [Resultados Procesos Anteriores](#)

### Resultados Procesos Anteriores

Documento	Año	Descargar
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2009	2009	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2010	2010	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2011	2011	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2012 PDF	2012	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2012	2012	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2013	2013	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2013 protegido	2013	

### Evaluación Ex Post

[Ex Post de Corto Plazo \(Simplificada\)](#)

[Resultados procesos anteriores](#)

[Proceso Vigente](#)

[Ex Post de Mediano Plazo](#)

[Metodologías Específicas](#)

[Estudios Sectoriales](#)

[Ex Post de Impacto](#)

[Estudios Sectoriales](#)

# EX POST DE MEDIANO PLAZO

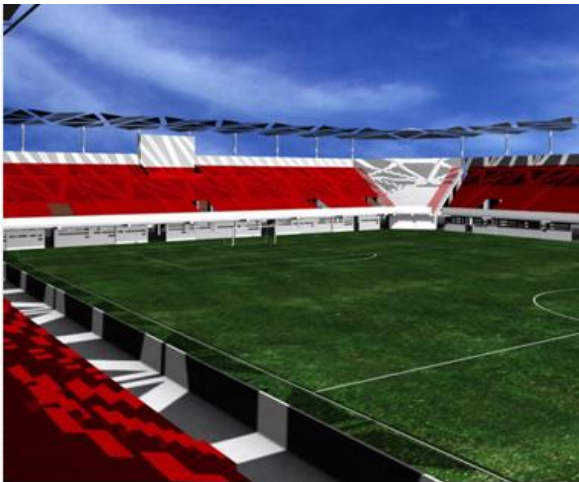
## 1. OBJETIVO

Analizar y comparar el **comportamiento de lo estimado en la formulación del proyecto vs lo real** en las variables relevantes de un proyecto; y se lleva a cabo cuando el proyecto lleva **entre 3 a 7 años de operación**.

Algunos aspectos analizados en esta etapa son los **flujos de oferta y demanda, costos operacionales y de mantenimiento**; como también, el **modelo de gestión** de la infraestructura, **calidad del servicio** (satisfacción del usuario), flexibilidad de la infraestructura en operación, entre otros.

**Anteproyecto y Proyecto Ejecutado**

**“Mejoramiento Estadio Municipal Nelson Oyarzún Arenas de Chillán” Código BIP 300758980-01**



# EX POST DE MEDIANO PLAZO

## 2. METODOLOGÍA DE SELECCIÓN DE PROYECTOS

Aspectos	Proceso vigente
Modalidad de Evaluación	Selección de proyectos relevantes en coordinación con el sector y los equipos de Inversiones y Metodologías
Modalidad de Ejecución	Selección de alrededor 15 proyectos según tipo de proyecto, considerando la disponibilidad de información
Fuente	FNDR y Sectorial
Período de Referencia	En operación (entre 3 y 7 años)
Estudio	Licitación pública
Producto final	Informe y presentación de la evaluación de indicadores

La metodología depende principalmente del objetivo del estudio, considerando qué para *el análisis de la evaluación social del proyecto se aplica la misma metodología ex ante*, pero esta vez, considerando antecedentes reales o efectivos del proyecto, obtenidos en el ex post (Inversión real, costos de operación y mantenimiento, demanda, entre otros).

**A partir del 2014 para la evaluación ex post de mediano plazo se priorizan proyectos que presenten evaluación ex post de corto plazo, con una operación mínima de 3 años.**

# EX POST DE MEDIANO PLAZO

## 3. ASPECTOS A EVALUAR

Los aspectos transversales analizados y medidos en la evaluación ex post de mediano plazo son:

Dimensión	Variable
Demanda	Demanda efectiva
Económico	Costo de operación y mantenimiento
	Indicador económico en operación
Gestión	Modelo de gestión
Calidad servicio	Satisfacción usuario
Infraestructura	Uso efectivo, mantenimiento efectivo y estado actual
Beneficiarios	Localización / Accesibilidad
	Área de influencia
	Población atendida

Las variables medidas están relacionadas con los resultados de la operación del proyecto y se ajustan dependiendo del origen del proyecto.

Gracias.



Gobierno  
de Chile

[www.gob.cl](http://www.gob.cl)